

## Kerneopgaven og Livet

### Månedens lederrefleksion, juni 2021

Reflex

Svendsagervej 72

5240 Odense NØ

+45 2178 5767

reflex@pc.dk

#### *Findes der noget vigtigere end kerneopgaven?*

Som dedikerede ledere og konsulenter står vi altid i fare for at sætte livet over styr til fordel for kerneopgaven. Det kan ske på mange måder. Vi kan være så passionerede, at vi sætter alt andet til side for det, vi brænder for – for så en dag at opdage, at vi svigtede familie og venner og i sidste ende os selv, mens livet forsvandt bag os. Arbejdet med kerneopgaven kan også suge al kraft ud af os, så vi mister overskud, motivation og fokus og til sidst ender som drænede, indtørrede og visne paragryttere, der ikke er værd at være i stue med. Og arbejdet med kerneopgaven kan stresser os og gøre os overanstrengte og syge, så vi i værste tilfælde går ned med flaget, mister vores mentale kapacitet og ultimativt må sige farvel til livet. Livet er altid i spil, når vi arbejder med kerneopgaven.

I løbet af de sidste par uger har vi for åben skærm fået en billedliggørelse af dette. De færreste af os vil glemme den mandag aften sidst i første halvleg, hvor en fynsk topprofessionel fodboldspiller faldt om i græsset, livløs og – skulle det vise sig – med et pludseligt hjertestop. Hvordan vi alle holdt vejret, mens hans medspil-



lere på banen skærmede ham og lægerne ydede akut førstehjælp. Pludselig var kerneopgaven ligegyldig. Hvad betød foldboldkamp, mål og EM, når en ven, en medspiller, et professionelt ikon lå og kæmpede for sit liv. Ingen ville så meget som drømme om at løfte en fod for kerneopgaven, så længe livet var på spil. Alt blev suspenderet. For Livet – med stort L – er vigtigere end kerneopgaven!

Det var først, da der var vished om, at livet var vendt tilbage, og patienten var uden for fare, at spørgsmålet om kerneopgaven kunne tages op igen. Men der findes umulige valg: Nu eller i morgen kl. 12? I bagklogskabens klare lys vidste lederen godt, at valget var umuligt. Man kan ikke det ene øjeblik blive stillet over for liv og død med alle de eksistentielle tanker og følelser, det medfører, og så det andet øjeblik skulle præstere på topplan. I det perspektiv er kerneopgaven måske nok nødvendig, men ligegyldig. Skidt med om modstanderen vinder, skidt med om vi taber, skidt med vores placering i puljen. Livet er vigtigere – og livet sejrede!

Mange ledere kommer ud for tragiske hændelser i løbet af deres lederkarriere. En vigtig lektie, som denne episode kan lære os noget om, er, at vi ikke kan træffe fornuftige beslutninger, når vi er dybt berørt. Når livet og døden rører ved os, skal de berørte have den nødvendige tid til at drage omsorg for sig selv og hinanden. Og så må andre træffe de nødvendige beslutninger, hvad

enten dette indebærer at suspendere arbejdet med kerneopgaven, få andre til at tage over eller fortsætte kerneopgaven på nødblus. For de berørte er kerneopgaven nemlig ligegyldig. Der er noget, der er vigtigere.

Historien slutter imidlertid ikke her. Fem dage senere skulle kerneopgaven genoptages. Var det muligt? Det var synligt for os alle, at der – både på skæbnedagen og nu – skulle containes mange følelser både af trænere, anførere, medspillere og af det store publikum. Det var bevægende at se, hvordan naturlige ledere trådte i karakter, og hvordan modspillere, en hel nation og en international fodboldverden stod sammen i applaus for livet. Det var ligesom forudsætningen for overhovedet at kunne komme videre og fokusere på kerneopgaven. Det var ligeså bevægende at se, hvordan holdet nu hyldede livet og udtrykte deres taknemmelighed gennem en målrettet og engageret indsats, hvor det var kerneopgaven, der var i centrum.

Jeg har efterfølgende ikke kunnet lade være med at reflektere over betydningen af en leders menneskelige og ægte fremtræden både indadtil i forhold til de berørte og udadtil i forhold til omverdenen. Selvom vi som ledere ikke kan forberede os på den slags hændelser, så kan vi godt indprente os betydningen af ægte empati, berørthed, omsorg og tagen vare om situationen kombineret med evnen til at få følelser og reaktioner omsat til en dedikeret og målrettet indsats i forhold til kerneopgaven efterfølgende.

Det sidste blev i en ekstatiske oplevelse virkeliggjort fire dage senere, da det hele var knald eller fald. Det var som om det eksistentielle intermezzo i mødet med liv og død og alle de stærke følelser – fra frygt og angst til glæde og lettelse – blev udløst i en fortættet og kraftfuld præstation, hvor scoringerne af det tredje og fjerde mål fik både holdet, tilskuerne og hele landet til at eksplodere i en euforisk tilbedelse af livet. Jublen ville ingen ende tage, tilskuerne ville ikke forlade stadion, spillerne ikke gå i omklædningsrummet, kommentatorerne glemte totalt den saglige analyse, og det var umuligt at trykke på off-knappen på fjernbetjeningen. Vi havde ikke vundet EM, men vi havde vundet Livet tilbage – omsat i en forenet indsats for kerneopgaven!

Så ja, der er noget, der er vigtigere end kerneopgaven. Livet i sig selv er langt større og må altid – både i vort eget og i andres liv – gå forud for kerneopgaven. Men på en mærkelig måde er livet også forudsætningen for og kraften bag kerneopgaven. Og måske er det at se døden og livet i øjnene et vigtigt element i at give kerneopgaven nye dimensioner. Så den ikke bliver en teknisk arbejdsopgave, men kommer til at handle om at møde vores medmennesker – borgere, kunder, klienter, elever, unge, voksne og gamle – med et værdifuldt bidrag til deres og vores liv, i en fælles indsats for, glæde over og taknemmelighed for LIVET.

Rigtig god sommer!

**Månedens lederrefleksion** udsendes til samarbejdspartnere, ledere og konsulenter, der beskæftiger sig med ledelse og ledelses-refleksioner.

Du skal være velkommen til at sende **Månedens lederrefleksion** videre til andre, der kan få glæde af den. Nye læsere kan komme på mailinglisten ved at sende en mail til Reflex eller klikke på linket: <https://mailchi.mp/pc/maanedenslederrefleksion>. Ønsker du *ikke* at modtage **Månedens lederrefleksion**, kan du afmelde dig via link i mailen eller ved at give besked pr. mail til undertegnede, så vil du blive slettet af listen.

Ønsker du at sætte fokus på lederskabet og dets udvikling – inspireret af kunstens verden – så kontakt mig og hør nærmere!

Mvh. Lars Peter Nielsen, reflex@pc.dk